

# RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE EUSKALIT 2022



## MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Nuestra Misión y Visión definen la razón de ser y el propósito a largo plazo.

**MISIÓN:** *Somos un grupo de organizaciones constituido como fundación, propiciada por el Gobierno Vasco, con un equipo de personas comprometido, profesional y motivado, para promover la Gestión Avanzada en las organizaciones vascas y contribuir a su competitividad y capacidad innovadora, y al desarrollo sostenible de Euskadi, aportando utilidad, eficiencia y cercanía.*

**VISIÓN:** *Ser la entidad facilitadora de referencia para las organizaciones y administraciones vascas en su movilización hacia la Gestión Avanzada, que posibilite a Euskadi ser reconocida por ello a nivel internacional.*

Para llevar a cabo la Misión y Visión actuaremos en consonancia con nuestros tres **VALORES:**

- **COHERENCIA:** Con el propósito de predicar con el ejemplo, aplicaremos en nuestra propia gestión los conceptos y metodologías de Gestión Avanzada.
- **COOPERACIÓN:** Involucraremos a otras personas y organizaciones en la consecución de nuestra Visión, acompañándolas en su avance en la gestión, haciéndolas protagonistas y reconociendo sus logros.
- **COHESIÓN:** Las personas de EUSKALIT orientaremos nuestra actividad personal hacia nuestra Misión y Visión, con compromiso, ilusión y espíritu de equipo, implicándonos con ideas y opiniones en la toma de decisiones, compartiendo la información y el conocimiento, y apoyándonos y reconociéndonos mutuamente para el logro de los objetivos.

Con el objetivo de reforzar el alineamiento entre Misión, Visión y Valores y el despliegue de la Estrategia hasta los procesos, hemos identificado unas **Líneas Estratégicas** que nos permiten tener una proyección a medio y largo plazo y gestionar con más concreción nuestro cumplimiento de Misión, Visión y Valores. Estas líneas se revisan anualmente, incorporando y modificando lo necesario para adaptarse a la Estrategia de EUSKALIT.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS

1. *Reforzar la relevancia de la gestión avanzada y su contribución a la competitividad y la capacidad innovadora.*
2. *Extender la cultura de la evaluación, su aporte de valor y su contribución al avance de la gestión*
3. *Ofrecer servicios integrales y transformadores*
4. *Movilizar a la industria para la mejora de su competitividad y capacidad innovadora.*
5. *Diversificar y equilibrar la financiación y optimizar la aplicación de esa financiación.*
6. *Integrar en los programas a la Administración pública vasca, así como a entidades aliadas y proveedoras, aportando conocimiento y método propio con rigurosidad.*
7. *Promover la autonomía, el conocimiento y la motivación de las personas en EUSKALIT*

## OBJETIVOS PRIORITARIOS PARA 2022

**OP1:** *Canalizar el potencial de la Gestión avanzada a través de los Programas de impulso a la innovación (Innobideak Kudeabide), colaborando con Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y SPRI, tanto con la incorporación de nuevas empresas, así como con el acompañamiento y avance de las empresas participantes en la actualidad.*

**OP2:** *Continuar con la puesta en valor de los servicios de Contraste y Evaluación externa dando mayor visibilidad a las empresas más innovadoras.*

**OP3:** *Apoyar a las empresas en dificultades atendiendo a sus necesidades de mejora de la gestión.*

**OP4:** *Impulsar la gestión de personas, la participación y el talento como elementos relevantes para la competitividad de las organizaciones.*

# EUSKALITEN ESTRATEGIAREN LABURPENA 2022



## XEDEA, IKUSPEGIA ETA BALIOAK

Gure Xedeak eta Ikuspegiak definitzen dituzte gure izateko arrazoia eta epe luzeko helburua.

**XEDEA:** *Eusko Jaurlaritzak bultzatuta fundazio gisa eratutako erakundeen taldea gara. Pertsona talde konprometitua, profesionala eta motibatua dugu, euskal erakundeetan Kudeaketa Aurreratu sustatzeko, haren lehiakortasuna eta berritzeko gaitasuna bultzatzeko, eta Euskadiren garapen jasangarria bultzatzeko, erabilgarritasuna, eraginkortasuna eta hurbiltasuna emanez.*

**IKUSPEGIA:** *Euskal erakunde eta administrazioentzako erreferentziako entitate bideratzailea izatea Kudeaketa Aurreraturako mobilizazioan, Euskadik nazioarte mailako aintzatespena izatea lortuz.*

Xedea eta Ikuspegia aurrera eramateko, gure hiru **BALIOEKIN** bat etorritz jardungo dugu:

- **KOHERENTZIA:** Ereduaren bitartez erakusteko helburuz, gure kudeaketan bertan aplikatuko ditugu Kudeaketa Aurreratuaren kontzeptuak eta metodologiak.
- **LANKIDETZA:** Beste pertsona eta erakunde batzuk inplikatu ditugu gure Ikuspegiaren lorpenean, kudeaketan aurrera egiteko prozesuan euren ondoan egonda, protagonista bilakatuz eta euren lorpenak aintzatetsiz.
- **KOHESIOA:** EUSKALITeko pertsonen gure jardura pertsonala gure Xedera eta Ikuspegira bideratuko dugu, konpromisoz, ilusioz eta talde izpirituz, gure ideien eta iritzien bitartez erabakiak hartzeko prozesuan inplikatu, informazioa eta ezagutza partekatuz, elkarri lagunduz eta aintzatetsiz helburuak lortzeko.

Xedearen, Ikuspegiaren eta Balioen arteko lerroakadura eta Estrategiaren hedapena prozesuetaraino zabaltzeko prozesua indartzeko xedez, epe ertaineko eta luzeko proiektioa izateko eta gure Xedea, Ikuspegia eta Balioa betetzeko orduan zehaztasun handiagoz kudeatzeko aukera ematen diguten **Ildo Estrategiko** batzuk identifikatu ditugu. Ildo horiek urtero aztertzen dira, beharrezkoa dena gehituz eta aldatuz, EUSKALITen Estrategiara egokitzeko.

## ILDO ESTRATEGIKOAK

1. *Kudeaketa aurreratuaren garrantzia eta lehiakortasunari eta gaitasunari egiten dion ekarpena indartzea.*
2. *Ebaluazioaren kultura eta kudeaketaren aurrerapenean ematen duen laguntza zabaltzea*
3. *Zerbitzu integralak eta transformadoreak eskaintzea.*
4. *Industria mobilizatzea, lehiakortasuna eta berritzeko gaitasuna hobetzeko.*
5. *Finantzaketa dibertsifikatzea eta orekatzea eta finantzazio horren aplikazioa optimizatzea*
6. *Euskal administrazio publikoa, zein erakunde aliatuak eta hornitzaileak programetan integratzea, ezagutza eta metodo propioa zorrotasunez emanez.*
7. *EUSKALITeko pertsonen autonomia, ezagutza eta motibazioa sustatzea.*

## 2022RAKO LEHENTASUNEZKO HELBURUAK

**LH1:** Kudeaketa aurreratuaren potentziala bideratzea berrikuntza sustatzeko programen bidez (Innobideak Kudeabide), Eusko Jaurlaritzarekin, Foru-aldundiekin eta SPRIrekin lankidetzan arituz, bai enpresa berriak sartuz, bai gaur egun parte hartzen duten enpresen aurrerapenean lagunduz.

**LH2:** Kanpo kontraste eta ebaluazio zerbitzuei balioa ematen jarraitzea, enpresa berritzaileenei ikusgarritasun handiagoa emanez.

**LH3:** Zailtasunak dituzten enpresei laguntzea, kudeaketa hobetzeko beharrei erantzunez.

**LH4:** Pertsonen kudeaketa, parte-hartzea eta talentua sustatzea, erakundeen lehiakortasunerako elementu garrantzitsu gisa.