

EUSKALITEN ESTRATEGIAREN LABURPENA 2023

KUDEAKETA AURRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA

ASMOA, XEDEA, IKUSPEGIA ETA BALIOAK

Gure Asmoak, Xedeak eta Ikuspegiak definitzen dituzte gure izateko arrazoia eta epe luzeko helburua.

ASMOA: *Erakundeei kudeaketan aurrera egiten laguntzea*

XEDEA: *Eusko Jaurlaritzak bultzatuta fundazio gisa eratutako erakundeen taldea gara. Pertsona talde konprometitua, profesionala eta motibatua dugu, euskal erakundeetan Kudeaketa Aurreratua sustatzeko, haren lehiakortasuna eta berritzeko gaitasuna bultzatzeko, eta Euskadiren garapen jasangarria bultzatzeko, erabilgarritasuna, eraginkortasuna eta hurbiltasuna emanez.*

IKUSPEGIA: *Euskal erakunde eta administrazioentzako erreferentziako entitate bideratzailea izatea Kudeaketa Aurreraturako mobilizazioan, Euskadik nazioarte mailako aintzatespena izatea lortuz.*

Asmoa, Xedea eta Ikuspegia aurrera eramateko, gure hiru **BALIOEKIN** bat etorri jardungo dugu:

- **KOHERENTZIA:** Eredugarri izateko asmoz, Kudeaketa Aurreratuaren kontzeptu eta metodologiak gure kudeaketan aplikatuko ditugu.
- **LANKIDETZA:** Beste pertsona eta erakunde batzuk inplikatu ditugu gure Ikuspegiaren lorpenean, kudeaketan aurrera egiteko prozesuan euren ondoan egonda, protagonista bilakatuz eta euren lorpenak aintzatetsiz.
- **KOHESIOA:** EUSKALITeko pertsonok gure Asmoa lortzera bideratuko dugu gure jarduera, konpromisoarekin, ilusioarekin eta talde izaerarekin. Erabakiak hartzeko orduan ideia eta iritziekin parte hartuko dugu, informazioa eta ezagutza partekatuz, eta elkarri lagunduz eta aintzatetsiz lortutako helburuengatik..

Asmoaren, Xedearen, Ikuspegiaren eta Balioen arteko lerrokadura eta Estrategiaren hedapena prozesuetaraino zabaltzeko prozesua indartzeko xedez, epe ertaineko eta luzeko proiektzioa izateko eta gure Xedea, Ikuspegia eta Balioa betetzeko orduan zehaztasun handiagoz kudeatzeko aukera ematen diguten **Ildo Estrategiko** batzuk identifikatu ditugu. Ildo horiek urtero aztertzen dira, beharrezkoa dena gehituz eta aldatuz, EUSKALITen Estrategiara egokitzeko.

ILDO ESTRATEGIKOAK

1. *Kudeaketa aurreratuaren garrantzia eta lehiakortasunari eta gaitasunari egiten dion ekarpena indartzea.*
2. *Ebaluazioaren kultura eta kudeaketaren aurrerapenean ematen duen laguntza zabaltzea*
3. *Zerbitzu integralak, pertsonalizatuak eta eraldatzaileak eskaintzea.*
4. *Industria mobilizatzea, lehiakortasuna eta berritzeko gaitasuna hobetzeko.*
5. *Finantzaketa dibertsifikatzea eta orekatzea eta finantzazio horren aplikazioa optimizatzea*
6. *Euskal administrazio publikoa, zein erakunde aliatuak eta hornitzaileak programetan integratzea, ezagutza eta metodo propioa zorroztasunez emanez.*
7. *EUSKALITeko pertsonen autonomia, ezagutza eta motibazioa sustatzea.*

2023RAKO LEHENTASUNEZKO HELBURUAK

LH1: *Kudeaketa aurreratuaren potentziala bideratzea berrikuntza sustatzeko programen bidez (Innobideak Kudeabide), Eusko Jaurlaritzarekin, Foru-aldundiekin eta SPRIrekin lankidetzan arituz, bai enpresa berriak sartuz, bai gaur egun parte hartzen duten enpresen aurrerapenean lagunduz. Eta prozesuen berrikuntzan aurrera egiteko ibilbide bat sortzea Hazinnova eta Kudeabide programen artean.*

LH2: *Kanpo kontraste eta ebaluazio zerbitzuei balioa ematen jarraitzea, 2023ko Kudeaketa Aurreratuaren Eredu berria erabiliz, eta enpresa berritzaileenei ikusgarritasun handiagoa emanez.*

LH3: *Gizarte-lehentasunei lotutako kudeaketa aurreratuko jarduerak indartzea.*

RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE EUSKALIT 2023



MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Nuestro Propósito, Misión y Visión definen la razón de ser y el propósito a largo plazo.

PROPÓSITO: *Ayudar a las organizaciones en su avance en la gestión.*

MISIÓN: *Somos un grupo de organizaciones constituido como fundación, propiciada por el Gobierno Vasco, con un equipo de personas comprometido, profesional y motivado, para promover la Gestión Avanzada en las organizaciones vascas y contribuir a su competitividad y capacidad innovadora, y al desarrollo sostenible de Euskadi, aportando utilidad, eficiencia y cercanía.*

VISIÓN: *Ser la entidad facilitadora de referencia para las organizaciones y administraciones vascas en su movilización hacia la Gestión Avanzada, que posibilite a Euskadi ser reconocida por ello a nivel internacional.*

Para llevar a cabo el Propósito, la Misión y la Visión actuaremos en consonancia con nuestros tres **VALORES**:

- **COHERENCIA:** Para poder predicar con el ejemplo, aplicaremos en nuestra propia gestión los conceptos y metodologías de Gestión Avanzada.
- **COOPERACIÓN:** Involucraremos a otras personas y organizaciones en la consecución de nuestra Visión, acompañándolas en su avance en la gestión, haciéndolas protagonistas y reconociendo sus logros.
- **COHESIÓN:** Las personas de EUSKALIT orientaremos nuestra actividad hacia la consecución de nuestro Propósito, con compromiso, ilusión y espíritu de equipo, implicándonos con ideas y opiniones en la toma de decisiones, compartiendo la información y el conocimiento, y apoyándonos y reconociéndonos mutuamente para el logro de los objetivos.

Con el objetivo de reforzar el alineamiento entre Propósito, Misión, Visión y Valores y el despliegue de la Estrategia hasta los procesos, hemos identificado unas **Líneas Estratégicas** que nos permiten tener una proyección a medio y largo plazo y gestionar con más concreción nuestro cumplimiento de los elementos estratégicos mencionados. Estas líneas se revisan anualmente, incorporando y modificando lo necesario para adaptarse a la Estrategia de EUSKALIT.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- 1. Reforzar la relevancia de la gestión avanzada y su contribución a la competitividad y la capacidad innovadora.*
- 2. Extender la cultura de la evaluación, su aporte de valor y su contribución al avance de la gestión*
- 3. Ofrecer servicios personalizados, integrales y transformadores*
- 4. Movilizar a la industria para la mejora de su competitividad y capacidad innovadora.*
- 5. Diversificar las fuentes de financiación y optimizar la aplicación de esa financiación.*
- 6. Integrar en los programas a la Administración pública vasca, así como a entidades aliadas y proveedoras, aportando conocimiento y método propio con rigurosidad.*
- 7. Promover la autonomía, el conocimiento y la motivación de las personas en EUSKALIT*

OBJETIVOS PRIORITARIOS PARA 2023

OP1: *Canalizar el potencial de la Gestión avanzada a través de los Programas de impulso a la innovación (Innobideak Kudeabide), colaborando con Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y SPRI, tanto con la incorporación de nuevas empresas, así como con el acompañamiento y avance de las empresas participantes en la actualidad. Y creación de un itinerario de avance en la innovación de procesos entre los Programas Hazinnova y Kudeabide*

OP2: *Continuar con la puesta en valor de los servicios de Contraste y Evaluación externa utilizando el nuevo Modelo de Gestión Avanzada 2023, y dando mayor visibilidad a las empresas más innovadoras.*

OP3: *Reforzar las actuaciones de la Gestión Avanzada vinculadas a prioridades sociales.*